

**Звіт**  
**про виконання паспорта бюджетної програми на 2025 рік**

1. 140 Міністерство закордонних справ України  
(КПКВК ДБ<sup>1</sup>) (найменування головного розпорядника)
2. 1401000 Апарат Міністерства закордонних справ України  
(КПКВК ДБ<sup>1</sup>) (найменування відповідального виконавця)
3. 1401100 0950 Професійне навчання посадових осіб дипломатичної служби та працівників інших державних органів у сфері зовнішніх зносин  
(КПКВК ДБ<sup>1</sup>) (КФКВК<sup>2</sup>) (найменування бюджетної програми)

4. Цілі державної політики, на досягнення яких спрямована реалізація бюджетної програми

№ з/п	Ціль державної політики
1	Розвиток інституційної спроможності дипломатичної служби

5. Мета бюджетної програми

Задоволення потреб державних органів у фахівцях з високим рівнем професіоналізму, здатних ефективно виконувати управлінські функції у сфері зовнішніх зносин, сприяння розвитку дипломатичної служби та її адаптації до стандартів ЄС.

6. Завдання бюджетної програми

№ з/п	Завдання
1	Організація та проведення професійного навчання працівників органів державної влади у сфері зовнішніх зносин.
2	Забезпечення мовного удосконалення працівників дипломатичної служби.
3	Інформаційно-аналітичне та методологічне сприяння діяльності дипломатичної служби та реалізації завдань у сфері зовнішніх зносин.
4	Розвиток співробітництва з провідними вітчизняними та іноземними навчальними закладами та науковими установами у сфері міжнародних відносин, зовнішньої політики та дипломатії.

## 7. Видатки (надані кредити з бюджету) та напрями використання бюджетних коштів за бюджетною програмою

тис. гривень

№ з/п	Напрями використання бюджетних коштів	Затверджено у паспорті бюджетної програми			Касові видатки (надані кредити з бюджету)			Відхилення		
		загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Усього:	20 628,5	0,0	20 628,5	20 324,7	974,8	21 299,5	-303,8	974,8	671,0
1	Професійне навчання працівників дипломатичної служби	4 420,4	0,0	4 420,4	4 355,4	0,0	4 355,4	-65,0	0,0	-65,0

Виконання затвердженого у паспорті бюджетної програми показника по загальному фонду за напрямком "професійне навчання працівників дипломатичної служби", складає 98,5%.

Відхилення обсягів касових видатків від обсягів, затверджених у паспорті бюджетної програми зумовлено оптимізацією витрат та забезпеченням протягом 2025 року економного й раціонального використання бюджетних коштів під час придбання матеріальних цінностей та оплати послуг, у тому числі комунальних.

2	Мовна підготовка працівників дипломатичної служби та державних службовців	10 314,2	0,0	10 314,2	10 162,1	974,8	11 136,9	-152,1	974,8	822,7
---	---	----------	-----	----------	----------	-------	----------	--------	-------	-------

Виконання затвердженого у паспорті бюджетної програми показника по загальному фонду за напрямком "мовна підготовка працівників дипломатичної служби та державних службовців" складає 98,5%.

Відхилення обсягів касових видатків від обсягів, затверджених у паспорті бюджетної програми зумовлено оптимізацією витрат та забезпеченням протягом 2025 року економного й раціонального використання бюджетних коштів під час придбання матеріальних цінностей та оплати послуг, у тому числі комунальних.

Крім того, за рахунок коштів спеціального фонду використано 974,8 тис.грн., в тому числі за рахунок коштів, отриманих як плата за послуги в сумі 727,2 тис. грн (від надання послуг з визначення та підтвердження рівня володіння іноземними мовами) та благодійних внесків (отримано комп'ютерну техніку для облаштування класів мовної підготовки) в сумі 274,6 тис.грн.

3	Підвищення кваліфікації державних службовців у сфері зовнішніх зносин	5 893,9	0,0	5 893,9	5 807,2	0,0	5 807,2	-86,7	0,0	-86,7
---	---	---------	-----	---------	---------	-----	---------	-------	-----	-------

Виконання затвердженого у паспорті бюджетної програми показника по загальному фонду за напрямком "підвищення кваліфікації державних службовців у сфері зовнішніх зносин", складає 98,5%.

Відхилення обсягів касових видатків від обсягів, затверджених у паспорті бюджетної програми зумовлено оптимізацією витрат та забезпеченням протягом 2025 року економного й раціонального використання бюджетних коштів під час придбання матеріальних цінностей та оплати послуг, у тому числі комунальних.

## 8. Видатки (надані кредити з бюджету) на реалізацію державних цільових програм, які виконуються в межах бюджетної програми

тис. гривень

Код державної цільової програми	Назва державної цільової програми	Затверджено у паспорті бюджетної програми			Касові видатки (надані кредити з бюджету)			Відхилення		
		загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом	загальний фонд	спеціальний фонд	разом
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11

Усього:

0,0

0,0

0,0

0,0

0,0

0,0

0,0

0,0

0,0

## 9. Результативні показники бюджетної програми та аналіз їх виконання

№ з/п	Найменування показника	Одиниця виміру	Джерело інформації	Затверджено у паспорті бюджетної програми	Фактичні результативні показники	Відхилення
1	2	3	4	5	6	7
<b>1</b>	<b>затрат</b>					
1	Кількість навчальних закладів	одиниць	Постанова КМУ від 07.12.2016 №920	1,0	1,0	0,0
2	Всього середньорічне число ставок/штатних одиниць, у тому числі	осіб	Штатний розпис	80,0	80,0	0,0
3	педагогічні працівники	осіб	Штатний розпис	21,0	21,0	0,0
4	спеціалістів	осіб	Штатний розпис	59,0	59,0	0,0
5	Всього чисельність ставок/штатних одиниць на початок періоду	осіб	Штатний розпис	80,0	80,0	0,0
6	Всього чисельність ставок/штатних одиниць на кінець періоду	осіб	Штатний розпис	80,0	80,0	0,0

Пояснення щодо причин розбіжностей між фактичними та затвердженими результативними показниками:

<b>2</b>	<b>продукту</b>					
1	Кількість працівників дипломатичної служби, які отримали професійне навчання	осіб	Внутрішньо господарський облік	600,0	600,0	0,0
2	Кількість працівників апарату МЗС України, які отримали мовну підготовку	осіб	Внутрішньо господарський облік	400,0	400,0	0,0
3	Кількість працівників інших державних органів, які підвищили кваліфікацію у сфері зовнішніх зносин	осіб	Внутрішньо господарський облік	800,0	800,0	0,0

Пояснення щодо причин розбіжностей між фактичними та затвердженими результативними показниками:

<b>3</b>	<b>ефективності</b>					
1	Середні витрати на одного працівника апарату МЗС України, який отримав мовну підготовку	гривень	Внутрішньо господарський облік	25 785,5	25 405,2	-380,3
2	Середні витрати на одного працівника дипломатичної служби, який отримав професійне навчання	гривень	Внутрішньо господарський облік	7 367,3	7 259,0	-108,3

3	Середні витрати на одного працівника інших державних органів, який підвищив кваліфікацію у сфері зовнішніх зносин	гривень	Внутрішньо господарський облік	7 367,4	7 259,0	-108,4
---	---	---------	--------------------------------	---------	---------	--------

Пояснення щодо причин розбіжностей між фактичними та затвердженими результативними показниками:

Відхилення результативних показників за загальним фондом зумовлено оптимізацією витрат на оплату експлуатаційних та комунальних послуг, а також досягнутою економією бюджетних коштів під час закупівлі матеріальних цінностей

4	якості					
1	Питома вага працівників дипломатичної служби, які отримали професійне навчання у загальній кількості працівників дипломатичної служби	відсотків	Внутрішньо господарський облік	27,3	31,9	4,6
2	Питома вага працівників апарату МЗС України, які отримали мовну підготовку у загальній кількості працівників апарату	відсотків	Внутрішньо господарський облік	60,0	66,8	6,8
3	Питома вага працівників інших державних органів, які підвищили кваліфікацію у загальній потребі інших державних органів, задіяних у сфері зовнішніх зносин	відсотків	Внутрішньо господарський облік	20,0	20,0	0,0

Пояснення щодо причин розбіжностей між фактичними та затвердженими результативними показниками:

Відхилення результативних показників якості за напрямками «питома вага працівників дипломатичної служби, які отримали професійне навчання у загальній чисельності працівників дипломатичної служби» та «питома вага працівників апарату МЗС України, які отримали мовну підготовку у загальній чисельності працівників апарату» зумовлено різницею між фактичною та затвердженою штатною чисельністю працівників апарату МЗС України, представництв МЗС України за кордоном і закордонних дипломатичних установ станом на 31.12.2025 року, яка є меншою відповідно на 68, 3 та 248 штатних одиниць.

Аналіз стану виконання результативних показників:

Аналіз стану виконання результативних показників показав, що відхилення між фактичними та затвердженими у паспорті бюджетної програми показниками є позитивними і демонструють виконання визначених завдань програми у повному обсязі.

Протягом звітного періоду забезпечено стабільне функціонування системи підвищення рівня професійної компетентності посадових осіб дипломатичної служби, працівників інших державних органів, які забезпечують реалізацію повноважень відповідних органів у сфері зовнішніх зносин

## 10. Узагальнений висновок про виконання бюджетної програми

У 2025 році бюджетна програма 1401100 «Професійне навчання посадових осіб дипломатичної служби та працівників інших державних органів у сфері зовнішніх зносин» виконувалася відповідно до мети, завдань та напрямів використання бюджетних коштів, визначених паспортом бюджетної програми, з урахуванням пріоритетів державної політики у сфері зовнішніх зносин та кадрового забезпечення дипломатичної служби України.

Використання коштів за бюджетною програмою здійснювалося відповідно до затверджених бюджетних асигнувань з урахуванням вимог Бюджетного кодексу України, Закону України «Про Державний бюджет України на 2025 рік» та інших нормативно-правових актів, що регулюють бюджетний процес.

Упродовж звітного періоду забезпечено виконання заходів, спрямованих на:

- професійне навчання та іншомовну підготовку посадових осіб дипломатичної служби України;

- підвищення кваліфікації працівників інших державних органів, діяльність яких пов'язана з реалізацією зовнішньої політики України та здійсненням зовнішніх зносин;
- оновлення змісту освітніх програм з урахуванням актуальних завдань зовнішньополітичної діяльності держави, у тому числі в умовах воєнного стану;
- забезпечення безперервності навчального процесу шляхом застосування очних, дистанційних та змішаних форм навчання.

Запланована мета бюджетної програми – задоволення потреб державних органів у фахівцях з високим рівнем професіоналізму, здатних ефективно виконувати управлінські функції у сфері зовнішніх зносин, сприяння розвитку дипломатичної служби та її адаптації до стандартів ЄС, – виконана.

Протягом звітного періоду система органів дипломатичної служби забезпечувалась висококваліфікованими фахівцями, здатними аналізувати міжнародні процеси, визначати актуальні тенденції розвитку міжнародних відносин, розробляти нові концептуальні підходи до реагування на виклики і загрози, які постають перед Україною на сучасному етапі, пропонувати нове бачення зовнішньої політики України, шляхи, форми і методи її здійснення, також було задоволено потреби державних органів у фахівцях з високим рівнем професіоналізму ефективно виконувати управлінські функції у сфері зовнішніх зносин, сприяти розвитку дипломатичної служби та її адаптації до стандартів Європейського Союзу, активно впливати на міжнародні процеси.

З метою задоволення потреб державних органів у фахівцях з високим рівнем професіоналізму, у 2025 році було проведено 46 навчальних заходів. Пріоритетом професійного навчання дипломатів, в умовах російської збройної агресії, була підготовка працівників дипломатичної служби до роботи за кордоном, комунікаційні та переговорні навички. В рамках навчання за програмами спеціалізованих курсів (3 тематичних та 4 дистанційних) для роботи за кордоном підготовлено 23 новопризначених послів України, 61 дипломата, 69 консульських працівників, 25 працівників з публічної дипломатії та 15 працівників з економічної дипломатії.

Важливою складовою професійного навчання працівників дипломатичної служби у 2025 році була іншомовна підготовка, яку пройшли 400 працівників МЗС України за 12 іноземними мовами. Підвищення кваліфікації працівників інших державних органів у сфері зовнішніх зносин було спрямовано на розвиток компетентностей з міжнародного співробітництва, комунікації та підготовки до переговорів щодо вступу до ЄС. З тематики ЄС було проведено 6 навчальних заходів для 308 державних службовців інших державних органів.

Реалізація бюджетної програми у 2025 році забезпечила:

- професійне навчання 600 працівників дипломатичної служби;
- удосконалення іншомовної підготовки 400 працівників апарату МЗС України;
- підвищення кваліфікації у сфері зовнішніх зносин 800 працівників інших державних органів.

У цілому виконання бюджетної програми 1401100 «Професійне навчання посадових осіб дипломатичної служби та працівників інших державних органів у сфері зовнішніх зносин» у 2025 році є результативним та відповідає принципам законності, цільового та ефективного використання бюджетних коштів, що підтверджує доцільність подальшої реалізації програми у наступних бюджетних періодах.

1 - код програмної класифікації видатків та кредитування державного бюджету;

2 - код функціональної класифікації видатків та кредитування бюджету

\* Зазначаються всі напрями використання бюджетних коштів, затверджені у паспорті бюджетної програми.

Державний секретар

\_\_\_\_\_  
(підпис)

Олександр КАРАСЕВИЧ

(Власне ім'я ПРІЗВИЩЕ)



Звіт про виконання паспорта бюджетної програми на 2025 рік

Міністерство закордонних справ України

ід-45382 в АІС "ГРК-ВЕБ", КВК=140, КПК=1401100, тип консолідації=Зведена форма ГРК, номер версії=1

13.02.2026 14:52:56 **Олександр КАРАСЕВИЧ** (12918В)

13.02.2026 14:54:06 **відправлено: Міністерство закордонних справ України** (13С8А0)

633a4a8a-31c7-4d10-9612-7d9a5ebf5a01